

# Plan de Negocios

## ▶ Agropecuarios

Proyección de recursos

## Proyección de recursos

Consiste en tomar cada uno de los recursos productivos y determinar los montos que se necesitan para desarrollar la idea. El EM (abajo descrito) pudo dar una cantidad mayor de cartones, pero la competitividad de la persona emprendedora solo le permite producir menos de eso. A partir de ese dato, se determinan las necesidades de recursos.

Para la proyección de recursos se escoge un proyecto de producción de 300 gallinas ponedoras, las cuales para el período cero (que es cuando inicia la explotación) ponen 50 % del total. Eso es por un período de adaptación; después, en promedio, ponen diariamente el 85 % del total. El precio del cartón es de ₡2500, los ingresos están en función de los cartones que se producen.

Los costos que tenemos son:

1. Mano de obra: horas pagadas al peón para atender a las gallinas.
2. Insumos: involucra la alimentación, productos veterinarios y el costo de las gallinas ponedoras.
3. Los materiales incluyen los cartones.
4. Los servicios: agua, electricidad.
5. La inversión es de 800 000 colones para tener el galpón de producción acondicionado.

En el cuadro siguiente se muestran cada uno de los apartados anteriores, expresados en términos monetarios. Asimismo, se presenta el cálculo del *Punto de equilibrio*, es decir, cuántos cartones de huevos se deben vender para cubrir la inversión inicial.

# FLUJO DE CAJA PROYECTO 'GALLINAS PONEDORAS'

Ingresos	Períodos														
	p0	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14
Unidades cartones	150	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225
Precio unidad	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 500	₺ 2 501	₺ 2 502	₺ 2 503	₺ 2 504	₺ 2 505	₺ 2 506	₺ 2 507	₺ 2 508
Superávit		₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ 5 663	₺ 221 330	₺ 437 220	₺ 653 333	₺ 869 669	₺ 1 086 228
Total ingresos (A)	₺ 375 000	₺ 562 500	₺ 562 500	₺ 562 500	₺ 562 500	₺ 562 500	₺ 562 500	₺ 562 725	₺ 562 950	₺ 568 838	₺ 784 730	₺ 1 000 845	₺ 1 217 183	₺ 1 433 744	₺ 1 650 528

Costos															
Mano de obra	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000	₺ 90 000
Insumos	₺ 1 115 000	₺ 200 000	₺ 215 000	₺ 200 000	₺ 220 000	₺ 200 000	₺ 200 001	₺ 200 002	₺ 200 003	₺ 200 004	₺ 200 005	₺ 200 006	₺ 200 007	₺ 200 008	₺ 200 009
Materiales	₺ 15 000	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500	₺ 22 500
Servicios	₺ 35 000	₺ 35 000	₺ 35 000	₺ 35 000	₺ 35 000	₺ 35 000	₺ 35 001	₺ 35 002	₺ 35 003	₺ 35 004	₺ 35 005	₺ 35 006	₺ 35 007	₺ 35 008	₺ 35 009
Inversiones	₺ 800 000														
Financiamiento		₺ 1 680 000	₺ 1 465 000	₺ 1 265 000	₺ 1 050 000	₺ 855 000	₺ 640 000	₺ 425 002	₺ 209 781	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -	₺ -
Total de costos (B)	₺ 2 055 000	₺ 2 027 500	₺ 1 827 500	₺ 1 612 500	₺ 1 417 500	₺ 1 202 500	₺ 987 502	₺ 772 506	₺ 557 287	₺ 347 508	₺ 347 510	₺ 347 512	₺ 347 514	₺ 347 516	₺ 347 518

Flujo de caja (A-B)	-₺ 1 680 000	-₺ 1 465 000	-₺ 1 265 000	-₺ 1 050 000	-₺ 855 000	-₺ 640 000	-₺ 425 002	-₺ 209 781	₺ 5 663	₺ 221 330	₺ 437 220	₺ 653 333	₺ 869 669	₺ 1 086 228	₺ 1 303 010
---------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	------------	------------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------	-------------

Índices financieros	cartones		total al año
Punto de equilibrio	Costo Total (CT)	₺ 7 589 783	99% 3 036 2850
	Ingreso Total (IT)	₺ 7 687 500	2500 2500
		₺ 4 312 725	₺ 7 589 783 ₺ 7 125 000

Note usted que si multiplico los cartones 3036 por el precio de venta (constante en todo el ejercicio) da el costo total= ₺ 7 589 783

IT hasta el período 7, no alcanza para cubrir el costo total, que si usted nota llega hasta el mismo período, pero es mucho mayor que el ingreso, es decir, no cubre los costos, por lo que se sigue sumando hasta donde se igualen o se pase, esto hace que lleguemos al período 13, donde se recupera la inversión, si usted nota, en un año solo se producen 2850 cartones, pero necesito vender 3036, eso quiere decir, que ocupó la venta de la producción de más de un año.

Aunque recuperemos la inversión inicial hasta el período 13, ya en el período 8, notamos que el flujo de caja se hizo positivo, hasta el período 7 fueron negativos, ya que los costos de financiamiento de los meses anteriores eran pesados, esto se da por dos grandes rubros de inversión, los insumos y las inversiones.