



Requisitos para la implementación de las 5S

El éxito de las 5S depende de los siguientes requisitos:

① Compromiso de la alta gerencia

El primer paso para la implementación de la metodología de las 5S es el compromiso de la Alta Dirección, el cual se debe traducir en un liderazgo que genere un entorno favorable, tanto desde el punto de vista de asignación de recursos para la implementación como en dar el tiempo, apoyo y reconocimiento de logros a las personas colaboradoras.



② Conformación de comités 5S

La Dirección debe designar a los miembros del equipo que se encargará de llevar a cabo la implementación de las 5S. Este Comité tendrá como propósito principal la administración del programa; por lo cual algunas de sus funciones serán: planear, promocionar, coordinar, informar a la gerencia y monitorear todas las actividades del plan de implementación. Dicho grupo deberá contar con un coordinador que guíe el proceso 5S.



③ Sensibilización y capacitación del personal

La capacitación del personal en la metodología de las 5S es un medio para que la empresa logre sus objetivos en tres facetas: conocimiento, gestión y actitud. Los procesos de capacitación no debe ser una colección de actividades aisladas, sino que debe aspirar a ser una herramienta de cambio; y, por tanto, debe depender de una estrategia y una visión clara a corto y largo plazo.



5S





④ Elaboración del plan de trabajo

En esta etapa, el Comité Central establece el cronograma de actividades, así como las personas responsables. Una vez establecido el plan, se recomienda que el plazo para la implementación del proyecto no sea superior a los seis meses.



⑤ Anuncio oficial del proyecto

Con esta actividad se da inicio a la implementación del programa. Para ello, se reúne a todas las personas de la empresa y la gerencia manifiesta su compromiso con el programa. En esta actividad se presenta a las personas integrantes del Comité Central, así como la persona facilitadora.

El Comité Central presenta su plan de implementación, así como las estrategias y la responsabilidad de cada uno de los colaboradores en la ejecución.

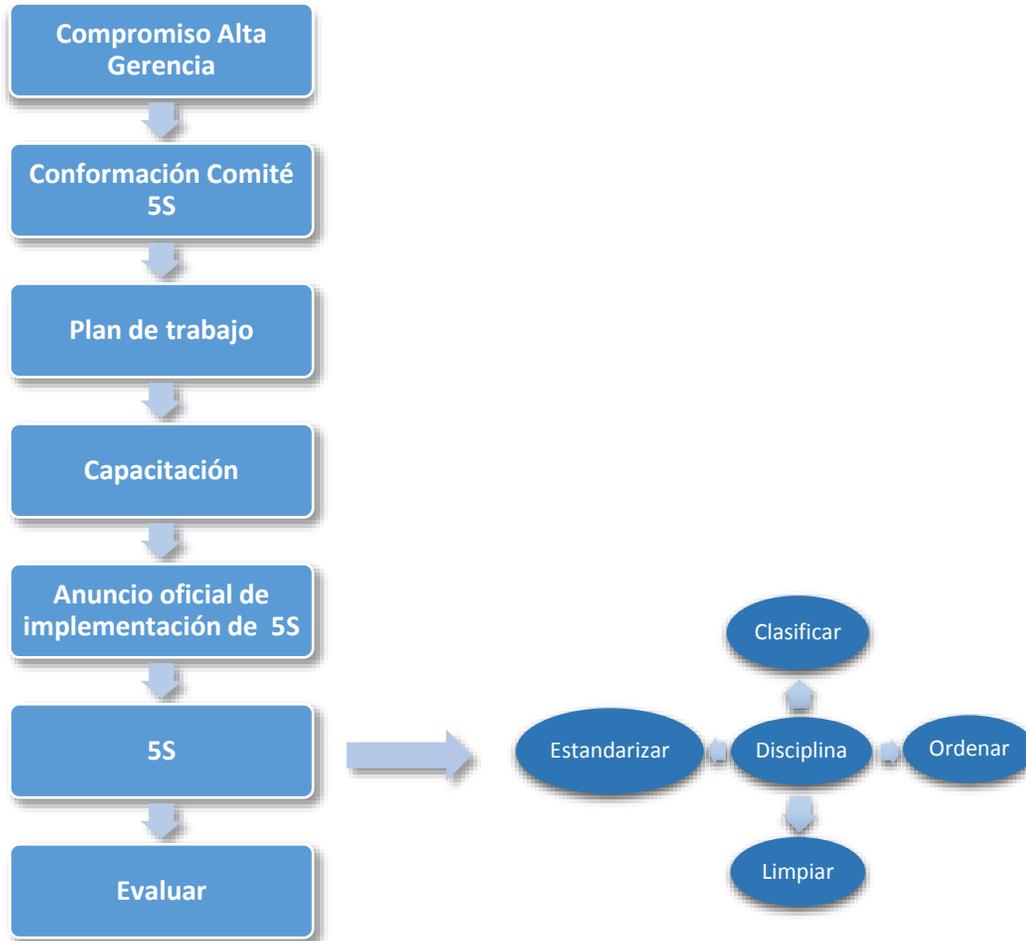


5S





ESQUEMA DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS 5S



5S

